
BRFfonden

Strandgade 52, 1401 København K

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 60 72 04 28

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på fondens
bestyrelsesmøde
den 20/3 2025

Lars Munch
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Generelle oplysninger om fonden	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for BRFFonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 20. marts 2025

Direktion

Kristian May
direktør

Bestyrelse

Lars Munch
formand

Rina Asmussen
næstformand

Liselotte Højgaard

Matias Møl Dalsgaard

Anne Andersen

Stina Vrang Elias

Penneo dokumentnøgle: VFYDE-BH8W6-4ILPV-H2SK2-01AO9-V0OWJ

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i BRFfonden og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for BRFfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Otto Edelbo
statsautoriseret revisor
mne10901

Claus Christensen
statsautoriseret revisor
mne33687

Generelle oplysninger om fonden

Fonden	BRFfonden Strandgade 52 1401 København K CVR-nr: 60 72 04 28 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Lars Munch, formand Rina Asmussen, næstformand Liselotte Højgaard Matias Møl Dalsgaard Anne Andersen Stina Vrang Elias
Direktion	Kristian May
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Resultat af primær drift	-6.345	-114	-12.890	-5.954	0
Resultat af finansielle poster	329.600	255.005	-48.771	1.247.972	0
Årets resultat	324.522	254.867	-60.324	1.243.343	-182.863
Balance					
Balancesum	7.658.095	7.643.939	7.754.081	8.004.952	6.966.624
Egenkapital	7.648.221	7.593.849	7.690.274	7.988.120	6.950.408
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-5.734	-89	-11.959	-5.254	-5.409
- investeringsaktivitet	314.500	353.000	247.000	207.942	19.167
- finansieringsaktivitet	-270.150	-351.292	-237.522	-205.631	-58.392
Årets forskydning i likvider	38.616	1.619	-2.481	-2.943	-44.634
Antal medarbejdere	2	2	2	2	2
Nøgletal					
Afkastningsgrad	-0,1%	0,0%	-0,2%	-0,1%	0,0%
Soliditetsgrad	99,9%	99,3%	99,2%	99,8%	99,8%
Egenkapitalforrentning	4,3%	3,3%	-0,8%	16,6%	-5,3%

Ledelsesberetning

Fondens formål

Erhvervsmæssige formål

BRFfonden ejer 100% af aktiekapitalen i BRFFholding a/s, Strandgade 52, 1401 København K. Fonden har ingen aktiviteter udover ovenstående.

BRFfonden har i 2024 foretaget uddelinger på TDKK 270.150 jf. den udarbejdede legatarfortegnelse.

Legatarfortegnelse

Årets samlede uddeling til Fonden for Håndværkskollegier udgør TDKK 270.150.

Udvikling i året

Fondens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 324.522, og fondens balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på TDKK 7.648.221.

Afkastet på datterselskabets investeringsportefølje ekskl. aktiebesiddelsen i Jyske Bank a/s blev 8,03 %, hvilket anses for tilfredsstillende i forhold til målsætningen om et afkast på 4,5 %.

BRFFholding a/s' aktier i Jyske Bank a/s er i overensstemmelse med datterselskabets regnskabsprincipper indregnet til kostpris, hvorved værdien i forhold til ultimo 2023 er uændret. Den indregnede værdi er således betydeligt lavere end børskursen ultimo 2024. Børskursen er i 2024 steget og dagsværdien udgør MDKK 9.083 og omfatter en ikke realiseret kursgevinst pr. 31. december 2024 på MDKK 3.813, heraf udgør tilvæksten i 2024 MDKK 463.

Ledelsesforhold

På årsmødet den 4. april 2024 blev Lars Munch, Rina Asmussen, Liselotte Højgaard og Stina Vrang Elias i overensstemmelse med valgtturnus genvalgt for en toårig periode jf. vedtægtens § 4.1.

Bestyrelsen konstituerede sig med Lars Munch som formand og Rina Asmussen som næstformand.

Redegørelse for risici

Det 100% ejede datterselskab BRFFholding a/s råder p.t. over 28 % af selskabskapitalen i Jyske Bank a/s. Da fondens eneste aktivitet er ejerskabet af BRFFholding a/s vil de risici, der kan påvirke fonden, altovervejende være de risici, der kan påvirke aktiviteterne i BRFFholding a/s.

Vision og Mission

Som udgangspunkt for fastlæggelsen af fondens strategi har bestyrelsen vedtaget en vision og mission for fonden som følger:

Vision:

"Gode rammer for menneskers liv og aktiviteter."

Mission:

"BRFfonden vil skabe bolig- og bygningsmæssige forudsætninger for menneskers trivsel, livskvalitet og medborgerskab."

Ledelsesberetning

Strategi

Efter sammenlægningen af BRFFkredit a/s og Jyske Bank a/s i 2014, ejede det 100% ejede datterselskab BRFFholding a/s 25% af selskabskapitalen i Jyske Bank. Efter frasal og kapitalnedsættelser i Jyske Bank a/s i de efterfølgende år råder BRFFholding a/s over 28 % af den på balancedagen registrerede selskabskapital i Jyske Bank a/s.

BRFFfonden vil gennem BRFFholding a/s også fremover være en betydende aktionær i Jyske Bank a/s.

På grundlag af ovennævnte vision og mission har bestyrelsen i 2016 vedtaget en strategi for fonden, som indebærer et fokus på etablering af kollegier til unge under uddannelse til håndværksfag tilknyttet byggeri, samtidig med at andre faggrupper, som tager korte eller mellemlange uddannelser, også vil kunne komme i betragtning.

Rationalet er at understøtte de unges udvikling og uddannelsesmuligheder ved at stille en bolig til rådighed. Som resultat af udviklingen af det første kollegie i Horsens vil kollegierne udover boliger også indeholde værksteder, undervisningslokaler m.m., så kollegierne også kan understøtte beboernes faglige udvikling og ambitioner bl.a. under vejledning af ildsjæle fra de pågældende fag, ligesom der bliver mulighed for kursusafvikling og andre aktiviteter.

BRFFfonden forventer hermed at bidrage til tilgangen til håndværksfag tilknyttet byggeri, så disse faglige kompetencer også fremover vil være til rådighed til gavn for samfundet. BRFFfonden kan med sit fokus og sin indsats forhåbentlig også bidrage til at øge attraktiviteten ved og prestigen i at uddanne sig i håndværksfagene.

I marts 2020 traf BRFFfondens bestyrelse beslutning om stiftelse af Fonden for Håndværkskollegier, som på basis af uddelinger fra BRFFfonden skal forestå opførelse og drift af de planlagte kollegier.

Det første kollegie, Håndværkskollegiet i Horsens, blev af totalentreprenøren Nordstern ApS afleveret til Fonden for Håndværkskollegier i december 2023, og officielt indviet d. 3. april 2024.

Det andet kollegie, Håndværkskollegiet i Herning, som er tegnet af Dorte Mandrup a/s er under opførelse med C.C. Contractor a/s som totalentreprenør, og forventes at stå færdigt og klar til indflytning i august 2025.

Det tredje kollegie, Håndværkskollegiet på Musicon, som er resultatet af en usædvanlig omfattende udviklingsproces og efterfølgende arkitektkonkurrence med Loop Architects/Reværk Arkitektur som vinder i juni 2023, er under projektering med forventet byggestart september 2025. Kollegiet, som opføres af HHM a/s som totalentreprenør, forventes at stå færdigt i september 2027.

Uddelinger

Der er i årets løb uddelt TDKK 270.150 (2023: TDKK 351.292).

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen for BRFFfonden har forholdt sig til Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger om god fondsledelse.

BRFFfonden tilslutter sig anbefalingerne ud fra et ønske om at udøve god fondsledelse gennem principper, som sikrer størst mulig åbenhed og transparens og imødekommer derfor alle de anbefalinger, der er relevante for fonden og forklarer, hvorfor enkelte anbefalinger ikke følges.

Anbefalingerne er derfor reflekteret i fondens vedtægter og forretningsordenen for bestyrelsen. Skema for rapportering af BRFFfondens efterlevelse af anbefalingerne for god fondsledelse kan ses på BRFFfondens hjemmeside www.brffonden.dk/god-fondsledelse-2024

Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

Vedrørende aflønning af bestyrelsen og direktionen henvises til note 2.

Ledelsesberetning

	Lars Munch	Rina Asmussen	Liselotte Højgaard
Stilling	Bestyrelsesformand	Konsulent	Prof. MD DMsc
Alder	65 år	65 år	68 år
Køn	Mand	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	1. marts 2007	30. marts 2016	30. marts 2016
Genvalg har fundet sted	Ja	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	mar-26	mar-26	mar-26
Medlemmets særlige kompetencer	Samfunds- og sociale forhold, kunst og kultur, medie og bestyrelsesarbejde	Bankdrift, finansiel indsigt og ledelse	Lægevidenskab, forskning og sundhedssociale forhold
Øvrige ledelseshverv	Bestyrelsesformand: Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S, Louisiana Museum of Modern Art, Museumsfonden af 7. december 1966, Louisiana- Fonden, BRFFholding a/s, BRFFinvest a/s, Fonden for Håndværkskollegier Formand for Advisory Board: Master of Management Development, CBS Adjungeret professor CBS Næstformand for bestyrelsen: Novo Nordisk Fonden Erhvervslivets Tænketaank Medlem af bestyrelsen: World Association of Newspapers and News Publishers (Paris), Kunsten Museum of Modern Art og Utzon Center A/S	Bestyrelsesmedlem BRFFholding a/s (næstformand) Fonden for Håndværkskollegier (næstformand) Jyske Bank a/s Direktør i RA Consulting Medlem af repræsentantskabet i Jyske Bank a/s Medlem af Københavns Erhvervsråd Medlem Advisory Board AQRISK	Bestyrelsesmedlem i BRFFholding a/s Bestyrelsesmedlem i Novo Nordisk Fonden Medlem af Scientific Council, ERC, The European Research Council Medlem af die Kuratorium, die Robert Bosch Stiftung, Tyskland Medlem af Arvid Nilssons Fonds bestyrelse Professor på Rigshospitalet/Københavns Universitet
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Nej	Ja

Ledelsesberetning

	Matias Møl Dalsgaard	Anne Andersen	Stina Vrang Elias
Stilling	Adm. direktør	Adm. direktør	Adm. direktør
Alder	47 år	56 år	58 år
Køn	Mand	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	1. juni 2020	27. marts 2020	1. januar 2019
Genvalg har fundet sted	Nej	Nej	Ja
Udløb af valgperiode	mar-25	mar-25	mar-26
Medlemmets særlige kompetencer	Iværksætter, ledelse, åndsvidenskab	Byggeri, fast ejendom, bæredygtighed, finansiel indsigt, ledelse, filantropi	Samfundsforhold, undervisnings-uddannelses- og forskningspolitik, ledelse og råds- og kommissionsarbejde
Øvrige ledelseshverv	Adm. direktør og medstifter af GoMore Bestyrelsesmedlem BRFholding a/s Bestyrelsesformand for Foreningen Roskilde Festival Bestyrelsesmedlem Eyda ApS Bestyrelsesmedlem Skatteguiden ApS Investor Guerilla Capital ApS	Adm. direktør By & Havn Bestyrelsesmedlem i BRFholding a/s Bestyrelsesmedlem København Havns pensionskasse Bestyrelsesformand i Rådet for Bæredygtigt Byggeri Bestyrelsesmedlem i ØICC, Ørestad Innovation City Copenhagen Medlem af Nationalmuseets Museumsråd Delegeret Ejendomsforeningen Danmark	Adm. direktør i tænketanken DEA og foreningen DSEB Medlem af bestyrelsen i BRFholding a/s Medlem af bestyrelsen af Komponent (Kommunernes udviklingscenter) Medlem af bestyrelsen for LMS (Levende musik i skolen) Bestyrelsesformand for Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø Formand for Rådet for de Grundlæggende Erhvervsrettede Uddannelser (REU) Formand for det Rådgivende Udvalg vedr. Udbud af Videregående Uddannelser (RUVU) Bestyrelsesformand for Nordsjællands HF/VUC
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja

Redegørelse for uddelingspolitik

BRFfonden har jf. årsrapportens afsnit om strategi vedtaget, at fonden over en årrække gennem en til formålet stiftet fond, Fonden for Håndværkskollegier, vil skabe forudsætningerne for etableringen af indtil videre tre kollegier i Danmark. Det forudsættes, at disse kollegier skal etableres gennem uddelinger fra BRFfonden til Fonden for Håndværkskollegier.

Bestyrelsen havde til dette formål for 2024 fastlagt en uddelingsramme på DKK 700 mio., hvoraf TDKK 270.150 er uddelt i 2024.

Der vil ikke blive foretaget uddelinger til andet end ovennævnte formål.

Uddelingspolitikken kan også ses på fondens hjemmeside: <http://brffonden.dk/om-fonden/politikker/>

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Indsatsen det kommende år vil blive præget af opfølgning på driften og udviklingen af Håndværkskollegiet i Horsens og de erfaringer, der kan udledes heraf, samt opfølgning på de igangværende kollegieprojekter i Herning og Roskilde hvor det økonomiske grundlag udgøres af uddelinger fra BRFfonden.

Ledelsesberetning

Den vedtagne investeringspolitik for datterselskabet BRFFholding a/s er under opdatering, men det forventes, at afkastet på datterselskabet BRFFholding a/s' portefølje ekskl. beholdningen af aktier i Jyske Bank a/s i det kommende år vil udgøre ca. 5%, idet der tages forbehold for den generelle økonomiske udvikling og udviklingen indenfor de aktivklasser, hvor BRFFholding a/s har investeret, samt forhold i øvrigt udenfor BRFFholding a/s kontrol, herunder den usikkerhed som den geopolitiske udvikling medfører. Det er fortsat målsætningen for BRFFfonden, at indregningen af kapitalandelen i datterselskabet skal afspejle afkastmålsætningen i BRFFholding a/s.

Da BRFFfonden i 2025 skal foretage uddelinger til Fonden for Håndværkskollegier, som ikke kan dækkes af BRFFfondens nuværende likvide beredskab, vil der blive behov for udlodning af udbytte fra BRFFholding a/s.

Bæredygtighed

BRFFfonden har vedtaget en politik for bæredygtighed. Denne politik udgør retningslinjerne for, hvordan BRFFfondens aktiviteter skal planlægges og udføres, hvad angår bæredygtighed og samfundsansvar. Politikken kan ses på BRFFfondens hjemmeside www.brffonden.dk/baeredygtighedsrapport-2024.

I forhold til samfundsansvar efterstræber BRFFfonden at yde et direkte positivt samfundsbidrag gennem sine uddelingsaktiviteter. Disse uddelingsaktiviteter er først og fremmest målrettet de interessenter, der kan blive positivt påvirket gennem fondens byggeri af kollegier til unge under håndværksuddannelse, primært indenfor byggeri. Blandt disse interessenter er de unge, som får mulighed for at bo på kollegierne, de uddannelsesinstitutioner, som kollegierne placeres tæt på, nærområdernes erhvervsliv og de lokale kommuner.

Når BRFFfonden finansierer byggeri af kollegier, lægger fonden vægt på høj kvalitet i byggeriet, en stærk miljøprofil af byggeriet inklusive relevante certificeringer, arkitektonisk og håndværksmæssig kvalitet, samt bæredygtighed i planlægningen, udførelsen og i den efterfølgende drift af kollegierne.

I forhold til fondens investeringsaktiviteter, skal disse skabe det bedst mulige afkast indenfor den angivne risikotolerance for at finansiere og muliggøre BRFFfondens uddelingsaktiviteter.

Investeringerne, som sker gennem det 100% ejede datterselskab BRFFholding a/s, skal samtidig ske på en ansvarlig måde. BRFFfonden har defineret rammerne for ansvarlige investeringer sådan, at fonden kræver, at de kapitalforvaltere fonden investerer hos, har underskrevet UN PRI og dermed skal efterleve de seks principper UN PRI er baseret på.

BRFFfonden beder desuden kapitalforvalterne vurdere investeringernes ESG-risici i forhold til beskyttelse af menneskerettigheder, rimelige arbejdsforhold, miljøbeskyttelse og korruption, jf. UN Global Compact's principper, som BRFFfonden har tilsluttet sig.

BRFFfonden vil ikke investere i virksomheder, der producerer kontroversielle våben, herunder landminer og klyngebomber ligesom tobak ikke må være en del af porteføljen. Tilsvarende gælder investeringer i kul, dog med det forbehold, at der godt kan investeres i virksomheder, der er i transition fra kulkraft til mere klimavenlige energikilder.

I forhold til BRFFfondens rolle som væsentlig aktionær i Jyske Bank a/s lægger fonden vægt på at understøtte, at Jyske Bank a/s drives ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, aktionærer og omverdenen.

BRFFfonden følger op og rapporterer på fondens samfundsmæssige påvirkning både i forhold til uddelings- og investeringsaktiviteterne. Opfølgningen sker i form af en rapport om bæredygtighed, som kan ses på BRFFfondens hjemmeside www.brffonden.dk/baeredygtighedsrapport-2024.

Usikkerhed ved indregning og måling

Fondens tilknyttede selskaber måler unoterede værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi baseret på anerkendte værdiansættelsesmetoder og -teknikker. Ved værdiansættelsen anvendes ikke-observerbare markedsdata som er baseret på ledelsens skøn og i sagens natur behæftet med usikkerhed. Der er ikke i øvrigt forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Ledelsesberetning

Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Andre driftsindtægter	1	0	11.293
Andre eksterne omkostninger		-4.158	-9.180
Bruttoresultat		-4.158	2.113
Personaleomkostninger	2	-2.098	-2.138
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-89	-89
Resultat før finansielle poster		-6.345	-114
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		329.131	254.788
Finansielle indtægter		485	217
Finansielle omkostninger		-16	0
Resultat før skat		323.255	254.891
Skat af årets resultat	3	1.267	-24
Årets resultat	4	324.522	254.867

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		476	565
Materielle anlægsaktiver	5	476	565
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	7.592.874	7.578.237
Finansielle anlægsaktiver		7.592.874	7.578.237
Anlægsaktiver		7.593.350	7.578.802
Andre tilgodehavender		145	205
Udskudt skatteaktiv	7	1.259	1.254
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		10.313	49.500
Periodeafgrænsningsposter		234	0
Tilgodehavender		11.951	50.959
Likvide beholdninger		52.794	14.178
Omsætningsaktiver		64.745	65.137
Aktiver		7.658.095	7.643.939

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Grundkapital		750.000	750.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.611.783	1.597.152
Uddelingsrammen		700.000	700.000
Overført resultat		4.586.438	4.546.697
Egenkapital		7.648.221	7.593.849
Leverandører af varer og tjenesteydelser		632	339
Fondsskat		9.051	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	49.500
Anden gæld		191	251
Kortfristede gældsforpligtelser		9.874	50.090
Gældsforpligtelser		9.874	50.090
Passiver		7.658.095	7.643.939
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		
Begivenheder efter balancedagen	12		
Anvendt regnskabspraksis	13		

Egenkapitalopgørelse

	Grund- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Uddelings- rammen	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	750.000	1.597.152	700.000	4.546.697	7.593.849
Udmøntede uddelinger	0	0	-270.150	0	-270.150
Årets resultat	0	14.631	270.150	39.741	324.522
Egenkapital 31. december	750.000	1.611.783	700.000	4.586.438	7.648.221

Som omtalt i ledelsesberetningen har BRFonden besluttet via Fonden for Håndværkskollegier at etablere kollegier. Pr. 31. december 2024 afsættes en uddelingsramme på TDKK 700.000 til formålet.

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		324.522	254.867
Regulering	8	-330.778	-254.892
Ændring i driftskapital	9	53	-281
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-6.203	-306
Renteindbetalinger og lignende		485	217
Renteudbetalinger og lignende		-16	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-5.734	-89
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		314.500	353.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		314.500	353.000
Uddelinger		-270.150	-351.292
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-270.150	-351.292
Ændring i likvider		38.616	1.619
Likvider 1. januar		14.178	12.559
Likvider 31. december		52.794	14.178
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		52.794	14.178
Likvider 31. december		52.794	14.178

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
1. Andre driftsindtægter		
Øvrige indtægter	0	11.293
	0	11.293

Andre driftsindtægter består af overdragelse af rettigheder.

	2024	2023
	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger		
Lønninger	2.015	2.005
Andre omkostninger til social sikring	16	17
Andre personaleomkostninger	67	116
	2.098	2.138
 Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	 1.776	 1.778
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 2	 2

	Direktions- vederlag, BRFfonden	Bestyrelses- honorar, BRFfonden	Direktions- vederlag, dattervirk- somheder	Bestyrelses- honorar, dattervirk- somheder	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Lars Munch	0	380	0	380	760
Rina Asmussen	0	190	0	190	380
Liselotte Højgaard	0	127	0	127	254
Matias Møl Dalsgaard	0	127	0	127	254
Anne Andersen	0	127	0	127	254
Stina Vrang Elias	0	127	0	127	254
Kristian May	700	0	1.400	0	2.100
	700	1.078	1.400	1.078	4.256

I tilknytning hertil skal oplyses at Rina Asmussen har modtaget bestyrelses- og repræsentantsskabshonorar på i alt TDKK 936 samt Kristian May på TDKK 54 i repræsentantsskabshonorar fra kapitalinteressen i Jyske Bank.

Noter til årsregnskabet

3. Skat af årets resultat

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat	-1.262	0
Årets udskudte skat	-5	24
	-1.267	24

4. Resultatdisponering

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Udmøntede uddelinger	270.150	351.292
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	14.631	-98.212
Overført resultat	39.741	1.787
	324.522	254.867

5. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK
Kostpris 1. januar	892
Kostpris 31. december	892
Ned- og afskrivninger 1. januar	327
Årets afskrivninger	89
Ned- og afskrivninger 31. december	416
Regnskabsmæssig værdi 31. december	476

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
6. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	5.981.085	5.981.085
Kostpris 31. december	5.981.085	5.981.085
Værdireguleringer 1. januar	1.597.152	1.695.364
Årets resultat	329.131	254.788
Modtagne udbytter	-314.500	-353.000
Andre reguleringer	6	0
Værdireguleringer 31. december	1.611.789	1.597.152
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.592.874	7.578.237

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
BRFholding a/s	København	TDKK 759.910	100%	7.592.874	329.131
BRFinvest a/s	København	TDKK 1.800	100%	0	0
				7.592.874	329.131

BRFfonden har herudover indirekte ejerskab på 28 % i Jyske Bank A/S som er en kapitalinteresse i BRFholding a/s.

	2024	2023
	TDKK	TDKK
7. Udskudt skatteaktiv		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.254	1.278
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	5	-24
Udskudt skatteaktiv 31. december	1.259	1.254

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	TDKK	TDKK
8. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-485	-217
Finansielle omkostninger	16	0
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	89	89
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	-329.131	-254.788
Skat af årets resultat	-1.267	24
	-330.778	-254.892

	2024	2023
	TDKK	TDKK
9. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-180	16
Ændring i leverandører mv.	233	-297
	53	-281

10. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

BRFfonden og datterselskabet hæfter solidarisk for skat af den sambeskattede indkomst. BRFfonden er sambeskattet med det 100% ejede datterselskab BRFHolding a/s. BRFfonden indtager rollen som administrationsselskab i forhold til datterselskabet.

Fonden og koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

BRFfonden har herudover ingen eventualforpligtelser.

11. Nærtstående parter

Grundlag

Nærtstående parter

For oplysninger om honorar til fondens bestyrelse og direktion, herunder i datterselskabet BRFHolding a/s henvises til note 2.

Bortset fra normalt ledelsesvederlag er der ikke i årets løb gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede og associerede virksomheder eller andre nærtstående parter, ligesom der på balancedagen ikke er mellemværender med parterne, bortset fra eventuelt udbytte og beløb der skal afregnes i henhold til sambeskatningsreglerne.

Noter til årsregnskabet

12. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

13. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BRFfonden for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111 stk. 3 udarbejdes der ikke koncernregnskab i fonden, men i BRFholding a/s.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Fondens tilknyttede selskaber måler unoterede værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi baseret på anerkendte værdiansættelsesmetoder og -teknikker. Ved værdiansættelsen anvendes ikke-observerbare markedsdata som er baseret på ledelsens skøn og i sagens natur behæftet med usikkerhed

Resultatopgørelse

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Udbytte fra kapitalinteresser indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i kapitalinteressen. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i kapitalinteressen før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for kapitalinteressen.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Fonden er sambeskattet med BRFHolding a/s. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-7 år
---	--------

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Kapitalinteresser måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Noter til årsregnskabet

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Uddelingsrammen afsættes årligt af fondens bestyrelse

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Noter til årsregnskabet

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i andre hensættelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbetalinger af uddelinger.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Liselotte Højgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19800a45-dffa-4c01-83b0-32b5ee83c6c1

IP: 185.237.xxx.xxx

2025-03-20 05:36:28 UTC



Kristian May

BRFFONDEN CVR: 60720428

Direktør

Serienummer: 46510721-c21f-461d-98b1-1edede878ff2

IP: 77.233.xxx.xxx

2025-03-20 06:03:25 UTC



Lars Henrik Munch

Bestyrelsesformand

Serienummer: 567cd630-b2fa-4d8b-8275-bc18beb20d19

IP: 91.214.xxx.xxx

2025-03-20 16:05:34 UTC



Rina Asmussen

Næstformand

Serienummer: 655ba40e-f3cb-42e5-b57f-36feb7bd78a6

IP: 80.167.xxx.xxx

2025-03-20 21:06:07 UTC



Matias Møl Dalsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1a46f2c0-1388-4a26-aac0-74e4b3f62286

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-03-21 09:39:09 UTC



Anne Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ask@byoghavn.dk

IP: 157.167.xxx.xxx

2025-03-21 15:57:08 UTC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrives digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Stina Vrang Elias

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3c7cf1ad-3b16-4db5-a7fc-d0b0ffe81dac

IP: 131.164.xxx.xxx

2025-03-22 09:01:39 UTC



Jesper Otto Edelbo

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSATORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PwC

Serienummer: ac297d93-b4fa-4c83-b219-ca98fea24835

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-03-22 09:04:52 UTC



Claus Christensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSATORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 38d1cd42-9bb3-4e35-a3b1-a418f626f656

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-03-23 08:20:20 UTC



Lars Henrik Munch

Dirigent

Serienummer: 567cd630-b2fa-4d8b-8275-bc18beb20d19

IP: 128.77.xxx.xxx

2025-03-23 09:04:21 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter